

Numéro  
**DOUBLE**

# RÉUSSIR **10 ans**

N°112 - JUILLET AOÛT 2016

Sénégal 1500<sup>FCFA</sup> - Mali 2000<sup>FCFA</sup> - ReussirBusiness.com

**Sénégal**

# ET LE PÉTROLE JAILLIT !

VOUS CHERCHEZ PLUS QU'UNE BANQUE D'AFFAIRES ?



## QUESTIONS DE GOUVERNANCE ?

**F**ranchement, je ne croyais pas trop à ces histoires de découverte de pétrole et de gaz au large des côtes sénégalaises par les multinationales Cairn et Kosmos Energy. Surtout qu'elles ont été accompagnées par une polémique sur de supposés délits d'initiés entre le sulfureux Franck Timis et Aliou Sall, le frère du Président, autour de la société Petro-Tim. Bref, de quoi alimenter la chronique politico-politicienne. Comme on sait bien en faire dans ce pays...

Mais, il a fallu que j'en discute très sérieusement avec l'expert pétrolier, Bachir Dramé, pour me convaincre du bien-fondé de la question, du potentiel des gisements et des conséquences extraordinaires que cela peut engendrer pour le pays, toute sa classe dirigeante et ses populations. En fait, une véritable et très possible transformation structurelle de tout l'écosystème socioéconomique du pays. Une vraie révolution en perspectives !

D'où la décision de produire ce numéro de REUSSIR de 68 pages sur le sujet, en allant à la recherche de l'information auprès des acteurs du secteur. Du Ministre aux distributeurs de carburant et d'électricité, en passant par les raffineurs, les régulateurs, les consommateurs...

En vérité, il y a besoin de tenir de véritables «*Assises Nationales*» autour de cette perspective proche (on parle de 2021, donc demain !), pour en définir une Vision politique consensuelle et partagée, une Stratégie économique de gestion équitable de ces nouvelles ressources, un mode de redistribution équilibré au profit des différentes couches et catégories socioprofessionnelles du pays. Faire de sorte qu'il y ait le moins de contestations pour une gouvernance de «*bon père de famille*». Comme l'a si bien réussi la Norvège, le modèle par excellence...



Ainsi, on ne pourrait plus entendre parler de «*malédiction du pétrole*». Comme, malheureusement, on en voit trop souvent dans les pays africains. La ressource étant captée par une minorité au pouvoir qui la gère comme bon lui semble. On voit surgir, ex-nihilo, des fonctionnaires et intermédiaires milliardaires, sans que rien ne le justifie, sauf leur accès direct et incontrôlé à la manne pétrolière.

Le Sénégal devrait échapper à cette regrettable «*tragédie africaine*» et réussir un nouveau «*label de gouvernance vertueuse*», après avoir longtemps été la vitrine de «*l'exception démocratique*» sur le continent. Ses dirigeants le doivent à ce pays qui leur a tout donné. On ose espérer qu'ils «*ne trahiront pas*» ces belles espérances d'émergence économique, de développement social et de montée en gamme du pays dans le concert des nations qui sont sorties de la pauvreté.

D'ores et déjà, il y a à légiférer sur les aspects juridique et contractuel avec les multinationales, hier explorateurs et futurs exploitants, sur les investissements à financer, les parts de l'Etat du Sénégal dans la répartition des revenus. Des contrats PPP qu'il faut bien surveiller pour éviter les clauses léonines afin que les populations puissent bénéficier des retombées pour leur épanouissement social et leur bien-être personnel.

Toute une nouvelle industrie des hydrocarbures est en gestation et il faudrait que les opérateurs économiques nationaux soient suffisamment impliqués. Afin de créer un cercle vertueux de croissance économique et de redistribution au profit du plus grand nombre.

En cette période post-Ramadan, que Dieu fasse que ce rêve devienne réalité et que le Sénégal entre plus rapidement dans le cercle des pays émergents. Amine !

Rendez-vous en début septembre pour REUSSIR.  
A nouveau... Incha Allah !

**DIRECTEUR DE PUBLICATION**  
BAYE DAME WADE  
bdw@reussirbusiness.com

**ADMINISTRATION**  
CHEIKH TIDIANE NDIAYE  
atnboury@gmail.com

**MARKETING & COMMERCIAL**  
ASTOU DIENG  
astou@reussirbusiness.com  
AÏSSATOU BOP  
aicha60@rocketmail.com

**RÉDACTION**  
Oumar Fedior  
Amayi Badji  
Amadou Bator Dieng

#### EXPERTISES

IBRAHIMA CHEIKH DIONG  
PDG Africa Consulting and Trading  
www.act-africa.com

ABOUBACAR FALL  
Avocat associé SCP Génie & Kébé  
a.fall@gsklaw.sn

**ÉDITEUR DES IMAGES**  
Papa Balla Fall

**DESIGN & ERGONOMIE**  
Papa Balla Fall  
Khadim Ndiaye

**DISTRIBUTION (Dakar)**  
Djibi Samassa  
(+221) 77 320 3030

**PUBLICITÉ**  
(+221) 33 821 27 00 - 77 303 4585 -  
77 488 26 71 - 77 611 43 48

**IMPRESSION**  
La Rochette Dakar

**THIERNO ALASSANE SALL**



22

**«La découverte du pétrole, une aubaine pour le Sénégal...»**

D'ores et déjà, l'Etat du Sénégal s'est attelé à prendre toutes les mesures idoines pour une exploitation, la meilleure possible, des nouvelles ressources de pétrole et de gaz. Dans ce sens, le ministre Thierno Alassane Sall fait le point, pour REUSSIR, sur toutes les implications de cette découverte. Pages 22 -24

**ENTRETIEN**



30

OUMAR DIOP (DG SAR)

**«Il y a un avenir radieux pour la SAR... »**

Depuis 3 ans à la tête de la Société Africaine de Raffinage (SAR), Oumar Diop est ce qu'on peut appeler un homme du sérail. Sans langue de bois, très discret et effacé, il a accepté de dresser une analyse exhaustive de la situation actuelle et des perspectives pour la SAR. Pages 30-31

**CAHIER UEMOA**



59

**Interconnexion énergétique**

L'exemple vient du Bénin et du Togo. Leur modèle économique de gestion du secteur énergétique est à promouvoir dans le reste de l'UEMOA, voire même au niveau de la CEDEAO qui a un grand projet régional d'interconnexion. ... Pages 59 - 66



DECOUVERTE DE PETROLE

**AU DÉBUT, ÉTAIT UNE SIMPLE EXPLORATION...**

18

Même si le Sénégal vient de découvrir du pétrole, il est à préciser que l'exploration a démarré des années avant. REUSSIR revient sur les différentes estimations de Cairn Energy, le spectre de «la malédiction de l'or noir», les potentielles retombées pour l'économie sénégalaise... Pages 18-20

- 03 **ÉDITO**  
Questions de gouvernance ?
- 11 **SITUATION MACROECONOMIQUE**  
Avalanche de bonnes nouvelles
- 16 **ENTRETIEN ALIOUNE CAMARA (BRM)**  
«Fiers d'avoir réussi un pari risqué...»
- 18 **DECOUVERTE PETROLE**  
Au début, était une simple exploration
- 26 **DECOUVERTE DE GAZ**  
Dans l'ombre du pétrole
- 28 **PETROSEN**  
Le garant de l'intérêt national
- 34 **ENTRETIEN Dr CHEIKH KANTE (PAD)**  
«Notre vision horizon 2023, en droite ligne du PSE»
- 38 **INFRASTRUCTURES**  
Des investissements coûteux !
- 40 **SENELEC**  
Des délestages... à la pleine lumière
- 42 **INTERVIEW IBRAHIMA.A. SARR (CRSE)**  
«Senelec ne fixe pas, elle-même, ses prix»
- 43 **STOCKAGE NATIONAL**  
Une grosse pomme de discorde
- 46 **BAISSE PRIX DU CARBURANT**  
L'Etat appelé à revoir ses interventions
- 48 **ENERGIES RENEUVELABLES**  
La promotion va continuer, malgré le pétrole..
- 49 **FOCUS STRATEGIE**  
Le Pétrole, malédiction ou chance ?
- 50 **PERSPECTIVES POST-PETROLE**  
Des mutations s'imposent
- 51 **EXPERTISE JURIDIQUE**  
Relever le défi de la gouvernance
- 52 **MAITRISE DE L'ENERGIE**  
Des économies d'1,5 milliard FCFA en 2016
- 53 **REPORTAGE**  
Le jus demeure salé..
- 54 **PORTRAIT IBRAHIMA BACHIR DRAME**  
Un pétrolier au cœur d'or

## ILS ONT LA COTE



BINTA TOURE  
NDOYE

### Consolider Oragroup

#### PROMOTION :

Nouveau patron Oragroup (Orabank), présent dans 12 pays africains.

#### CONTEXTE :

Succède au fondateur mythique Patrick Messtrellet. Prend fonction avec des indicateurs au vert. Mission de consolidation du groupe en forte croissance. Densification du réseau, renforcement des synergies et optimisation des compétences. Nouvelle phase de développement.

#### PARCOURS :

Remarquable. Professionnelle expérimentée. Diplômée MBA Finance et Économie Internationale et de Développement (University of Central Oklahoma). Carrière dans le Groupe Ecobank. DG filiale Mali, puis Directeur Groupe chargée Projets stratégiques avant de rejoindre Orabank comme DGA Oragroup en 2015.



YANN DE  
NANTEUIL

### Partir, la tête haute...

#### ARGUMENTS :

Béton. Chiffres-clés SGBS 2015 au vert. Produit Net bancaire (+6,5%). Crédits à l'économie de 475 milliards FCFA (+6%). Coût net du risque en forte baisse de 75%. Bénéfice de 4 Milliards FCFA. Le jackpot, quoi ?

#### CONTEXTE :

2014, annus horribilis. Résultats désastreux. Perte sèche de 36 milliards. Politique drastique de restructuration. Provisionnement des créances douteuses. Malaise général.

#### SATISFACTION :

Avoir bien fait le boulot. Amener en contentieux les clients délinquants. Nettoyer les comptes, redresser la banque. Partir sur une promotion méritée en Europe de l'Est. Bravo !



GEORGE WEGA

### Continuer la pente ascen- dante

#### NOMINATION :

46 ans, Camerounais, nouveau DG de SGBS.

#### CHALLENGE :

2ème Africain, DG filiale Groupe Société Générale. Test majeur pour une véritable africanisation du Top Management. Continuer la montée en puissance de SGBS. Reconquérir le leadership ? Vaste programme !

#### CURSUS :

Ingénieur industriel (Université Québec, Canada). Débute à Poste Canada. Puis Général Electric (Bruxelles/ Amsterdam), Barclays Bank (Londres). Recruté par UBA. Aide au repositionnement au Nigeria. Retour au Cameroun. DGA puis DG UBA Cameroun. Débauché par SG comme DGA au Cameroun, juste un passage avant Dakar.



THIERRY  
BRETON

### Ambition nu- mérique pour le Sénégal

#### PRETEXTE :

Inauguration Centre Numérique des services ATOS au Sénégal. Leader des services numériques avec un chiffre d'affaires 12 milliards d'euros, environ 100 000 collaborateurs dans 72 pays.

#### AMBITION :

Faire du Sénégal, un Hub numérique avec centre de compétences et développement logiciel. Recrutement de centaines d'ingénieurs, les femmes de préférence.

#### PERSPECTIVES :

Permettre au Sénégal et à l'Afrique de saisir les opportunités qu'offrent le Big Data, dans l'e-éducation, l'Internet des objets, la mobilité et les innovations associées aux Smart Cities.



ALIOUNE  
NDIAYE

### Enfin la 4G !

#### JACKPOT :

D'une pierre, deux coups pour Sonatel. Acquisition des fréquences 4G et renouvellement de sa concession de 17 ans, pour un montant total de 100 milliards FCFA. Qui dit mieux ?

#### INNOVATION :

Technologique avec une meilleure expérience-client. Confort et plus de services. Lancement commercial de la 4G en Juillet après le succès de la phase-pilote.

#### AVENIR :

Sérénité retrouvée avec renouvellement de la concession sur 17 ans. Moins de tensions avec l'Autorité. Perspectives intéressantes de développement de l'économie numérique au Sénégal et dans l'UEMOA.

## Une avalanche de bonnes nouvelles



Un mois de juin chargé pour le ministre Amadou Ba, avec le vote de la Loi de Finance Rectificative, le lancement de la seconde Sukuk du Sénégal, la revue de la coopération avec la BAD...

L'Assemblée Nationale, en plénière, a adopté à l'unanimité le projet de budget portant 1ère Loi de Finance Rectificative 2016. Le ministre de l'Économie, des Finances et du Plan a fait savoir que «*les dépenses d'investissements ont absorbé une grande partie des ressources avec 176,462 milliards FCFA, soit 80% sont prioritaires car elles concernent les projets initiés par le Président de la République dans le PSE.*

Face à la représentation nationale, l'argentier de l'État a indiqué que cette enveloppe va renforcer les projets et programmes destinés à alléger la vie des populations. Entre autres, du Pôle urbain de Diamniadio (40 milliards FCFA), avec le projet de construction et d'équipement d'un hôtel d'affaires, d'un complexe sportif et d'un centre d'exposition. M. Ba a annoncé que le Sénégal est en train de recouvrer sa souveraineté budgétaire, 63% du budget étant financé sur des ressources propres. «*Le Sénégal est le seul pays en Afrique au Sud du Sahara à voir ses plafonds d'endettement levés par le FMI. C'est parce que le pays est géré dans la plus grande transparence. Le Sénégal se porte nettement mieux dans un contexte de difficultés...*



BANQUE D'AFFAIRES

BANQUE DE MARCHÉS

PLUS QU'UNE BANQUE D'A  
LA BANQUE DE VOS AFFAIR



## Au début, était une simple exploration...

Même si le Sénégal vient de découvrir du pétrole, il est à préciser que l'exploration a démarré des années avant, même si les premiers fruits ont commencé à jaunir cette année. Entre les différentes estimations de Cairn Energy, le spectre de la malédiction de l'or noir, les potentielles retombées pour l'économie sénégalaise, le Sénégal est à un tournant, même si aucune goutte de l'or noir n'a encore été produite.