

# RÉUSSIR 10 ans

N° 114 - OCTOBRE 2016

Sénégal 1500<sup>FCFA</sup> - Mali 2000<sup>FCA</sup> - Reussirbusiness.com



## LES MINES

UNE PRIORITE POUR LE PSE



VOUS CHERCHEZ PLUS QU'UNE BANQUE D'AFFAIRES ?

P.10-11



## Enjeux de gouvernance minière



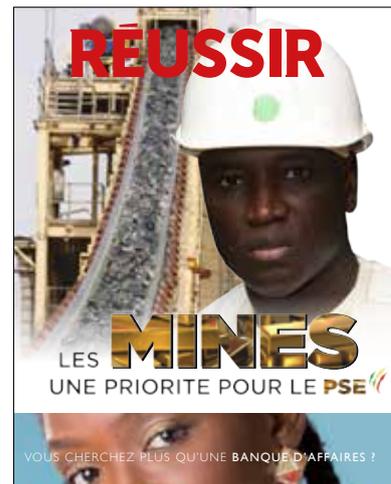
*Le Sénégal souhaite la juste rémunération des contrats miniers et pétroliers, dans le respect des exigences d'équité, de justice sociale et de responsabilité sociétale de l'entreprise. En ma qualité de Président du Comité d'orientation du NEPAD, je renouvelle l'appel de l'Afrique à la mise en œuvre diligente de l'initiative CONNEX du G7 sur le soutien aux pays en développement dans les négociations de contrats complexes, en particulier dans l'industrie extractive.*

Depuis la 70<sup>ème</sup> AG de l'ONU en 2015 jusqu'au récent Sommet du G7 en Chine, le Président Macky Sall profite de toutes les tribunes internationales pour réclamer une nécessaire renégociation des contrats miniers et pétroliers et un meilleur partage des fruits de l'exploitation de ces ressources dont regorgent les sous-sols de nos pays sous-développés.

En effet, c'est un paradoxe incompréhensible tellement les multinationales, grâce à des contrats taillés sur mesure, se taillent la part du lion. Les Etats et collectivités locales abritant les usines se partageant quelques miettes sous couvert de redevances minières aux budgets des Etats ou de Responsabilité sociétale (RSE-tape-à-l'œil) au bénéfice des populations, plutôt appauvries...

En effet, les questions posées par la gestion des mannes minière et pétrolière sont loin d'être simples. On ne peut plus laisser les multinationales continuer à piller nos ressources au risque de semer les graines de la discorde, lourdes de tensions sociopolitiques, dans nos pays.

Certes, au Sénégal, avec l'adoption récente du nouveau Code minier, l'espoir est permis pour un meilleur rééquilibrage dans la redistribution pour davantage d'équité et de perspectives de développement national, surtout au niveau local. Des terroirs



miniers qui manquent de tout et qu'il faut mettre à niveau en termes d'infrastructures de base (pistes de production, écoles, centres de santé, etc.) et autres activités génératrices de revenus pour leurs populations, dépossédées de terres de cultures. Soit une vraie Stratégie RSE et non de façade pour juste se donner bonne conscience. Et l'exemple à suivre, d'après tous les acteurs et observateurs, c'est SGO dans son exploitation aurifère à Sabodala...

Dans le même sens, le Président Macky Sall semble avoir pris de la hauteur dans la polémique liée à la découverte du pétrole avec les soupçons de délits d'initiés touchant des proches. Mais avec la création du Comité d'orientation stratégique du pétrole et du gaz devant définir les orientations stratégiques, aux plans technique et institutionnel, la sérénité devrait revenir dans les rangs des protagonistes dont les esprits étaient plutôt surchauffés...

La vérité est qu'il faut tendre vers plus de transparence dans la gouvernance de ces ressources minières. Des mécanismes multipartites tels que l'ITIE existent. Il faut les renforcer pour les crédibiliser davantage aux yeux des acteurs et de l'opinion. Soit la seule solution pour une gestion apaisée et équitable de ces ressources stratégiques mais aussi explosives. Il suffit de peut pour allumer un feu dont personne ne peut prévoir où ça peut aller...

Entre «Malédiction» et «Bénédition», le Sénégal est à la croisée des chemins. On ose espérer que nos dirigeants actuels sauront entrer dans l'Histoire en tant qu'acteurs d'une gouvernance éclairée, en «bon père de famille», de ce Don du Ciel, enfouilli dans les entrailles de la Terre et dans les bas-fonds de l'Océan. Que le Bon Dieu exauce notre prière. Amine !

**DIRECTEUR DE PUBLICATION**  
BAYE DAME WADE  
bdw@reussirbusiness.com

**ADMINISTRATION**  
CHEIKH TIDIANE NDIAYE  
atnboury@gmail.com

**MARKETING & COMMERCIAL**  
ASTOU DIENG  
astou@reussirbusiness.com  
AÏSSATOU BOP  
aicha60@rocketmail.com

**RÉDACTION**  
Oumar Fedior  
Amayi Badji  
Amadou Bator Dieng

#### EXPERTISES

MARIANNE KONATÉ  
Gestion de la Relation Client  
& Projet Cabinet de Conseil  
Axis-Intelligent Strategy  
mkonate@axis-is.com

IBRAHIMA CHEIKH DIONG  
PDG Africa Consulting and Trading  
contact@act-afrique.com

**ÉDITEUR DES IMAGES**  
Papa Balla Fall

**DESIGN & ERGONOMIE**  
Papa Balla Fall  
Khadim Ndiaye

**DISTRIBUTION (Dakar)**  
Djibi Samassa  
(+221) 77 320 3030

**PUBLICITÉ**  
(+221) 33 821 27 00 - 77 303 4585 -  
77 488 26 71 - 77 611 43 48

**IMPRESSION**  
La Rochette Dakar

**OUSMANE CISSE (DMG)**



**«Un processus participatif et inclusif pour élaborer le projet de Code minier»**

Après l'adoption du projet de loi portant Code minier en Conseil des ministres, Ousmane Cissé, Directeur des Mines et de la Géologie, en fait une explication de texte pour REUSSIR. Pages. 30-31

**CONTRATS MINIERS**



**L'avenir suspendu au nouveau Code ?**

«Dis-moi quel Code minier tu as, je te dirai ce que tu récolteras de ton secteur minier», pourrait-on dire. Le Sénégal vient de boucler un nouveau Code qui concentre beaucoup d'attentes, d'espoirs et... d'interrogations. Pages 24-25

**ESPACE UEMOA**



**Des miettes pour les Etats et populations locales**

Un extraordinaire paradoxe, la situation vécue par les populations et les Etats producteurs de richesses minières et les multinationales qui les exploitent. Là où celles-ci gagnent des milliards USD, les premiers ne récoltent que des miettes... Pages 56-65

ALY NGOUILLE NDIAYE, Ministre de l'Industrie et des Mines



**LA GRANDE INTERVIEW**

**«Le Secteur minier, un levier de développement territorial»**

En prévision du SIM 2016, M. Aly Ngouille Ndiaye aborde toutes les questions relatives au secteur. De la politique la politique minière du Gouvernement aux différents chantiers en passant par les ambitions de développement du Sénégal à travers le levier du secteur minier, rien n'est laissée au hasard... Pages 18-22

- 03 **ÉDITO**  
Enjeux de gouvernance minière
- 26 **ENTRETIEN**  
**ROKHAYA SAMBA DIENE (DPPM)**
- 28 **CHAMBRES DES MINES**  
**ABDOUL AZIZ SY,**  
*«L'industrie minière, un des principaux partenaires au développement dans les régions où elle s'implante.»*
- 32 **RSE MINES**  
**ROSELINE A. C. M. CARLOS**  
*«Vers la création d'un Fonds d'appui au Développement local »*
- 36 **REPARTITION DES REVENUS MINIERS**  
Chacun y trouvera-t-il son compte ?
- 38 **FOCUS STRATEGIE**  
Pour une bonne gouvernance de nos ressources minières. Par **Ibrahima C. Diong**
- 40 **ENTRETIEN**  
**OUMAR TOGUYENI (IAM GOLD)**  
*«Nous nous achevons vers le développement la mine d'or de Boto...»*
- 42 **ENTRETIEN**  
**MOUSSA FAYE (AMETRADE SENEGAL)**  
*«SIM Sénégal, évènement-phare du secteur minier ouest-africain»*
- 44 **ENTRETIEN**  
**ABDOUL AZIZ SY (SGO)**  
*«SGO, entreprise citoyenne, référence en termes de partage des bénéfices...»*
- 48 **ENTRETIEN**  
**CHEIKH TIDIANE TOURE (CN/ITIE)**  
*«S'inspirer de l'expérience ghanéenne pour plus de transparence...»*
- 50 **REPORTAGE**  
**DANS L'UNIVERS DES BIJOUTIERS**  
En attendant l'or de Sabodala...
- 52 **POLEMIQUE SUR LE PETROLE**  
L'improbable lumière ?
- 54 **AGRICULTURE**  
Avec l'Initiative AAA, l'Afrique tient sa plaidoirie à la COP22
- 55 **OBJECTIF QUALITE**  
Nos biais de communication ont un impact sur la performance de l'Entreprise. Par **Marianne Konaté**

## ILS ONT LA COTE



AMADOU BA

### Confirmation de la performance

#### RÉUSSITE :

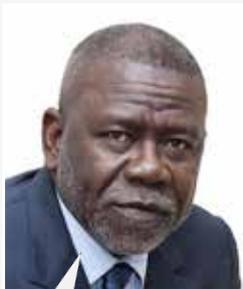
Alors qu'il cherchait 150 milliards FCFA pour son 2ème Sukuk, le Sénégal a pu lever 200 milliards FCFA à 6% seulement et sur 10 ans.

#### SYMBOLE :

Confirmation après réussite du 1er Sukuk en 2015 qui avait mobilisé 100 milliards FCFA. Signe de la crédibilité de la signature de l'Etat du Sénégal sur le Marché financier régional.

#### INNOVATION :

Après les 2 succès du Sénégal, l'emprunt obligataire islamique (Sukuk), devenu une forme alternative de financement sur le Marché. Ainsi, arrivent sur ce marché la Côte d'Ivoire, Niger, Burkina, Togo...



ABDERRAHMANE NDIAYE

### 30 ans de succès discret

#### CONSÉCRATION :

Célébré par l'Etat du Sénégal avec les honneurs, Sagam International fête ses 30 ans d'existence en devenant le 3ème employeur privé du pays. La saga d'un self made man plébiscitée par toute la République et le Chef de l'Etat, himself !

#### OBJECTIFS :

Participer aux solutions adaptées en termes de sécurité privée partout au Sénégal et en Afrique grâce à des ressources humaines de qualité avec une formation militaire de base. Forte vocation sociale.

#### AMBITIONS :

Continuer la diversification des produits et l'internationalisation. Viser toujours la satisfaction du Client-Roi.



AMADOU MAHTAR BA

### Une fierté bien sénégalaise

#### RÉALISATION :

Remise du Rapport sur l'autonomisation économique des femmes au Secrétaire Général de l'ONU, Ban- Ki- Moon qui le lui avait commandité, en présence de Christine Lagarde (FMI).

#### MISSION :

En tant qu'acteur majeur du développement solidaire et membre du groupe de travail de haut niveau de l'Initiative sur l'autonomisation économique des femmes.

#### BACKGROUND :

Président exécutif du groupe AllAfrica Média, ancien PDG de African Media Initiative (AMLI), listé parmi les personnalités africaines les plus influentes en 2014. Bravo Mahtar, fier de vous !



AMADOU DIAW

### Former les Leaders Africains de demain

#### INITIATIVE :

Lancement du Programme LeAD Campus - Leaders pour l'Afrique de Demain - par ISM et l'Université du Cap, avec le soutien de l'AFD, Sciences Po Paris et l'association AfricaFrance

#### AMBITIONS :

Détecter, contacter et inscrire les actuels et futurs leaders africains en réseau, les accompagner dans leur développement personnel et professionnel, conscientisés sur les enjeux d'une croissance durable et inclusive de l'Afrique.

#### OBJECTIFS :

Bonne maîtrise des fondamentaux du management pour structurer et développer un business responsable dans le respect des enjeux de développement du continent.



MACOUMBA DIOP

### Rebondir dans le secteur minier

#### CRÉATION :

Bureau d'Etudes Sciences de la Terre & Environnement (BEST) avec Prof. Soulye Wade, spécialiste Métallurgie & Télédétection.

#### CURSUS :

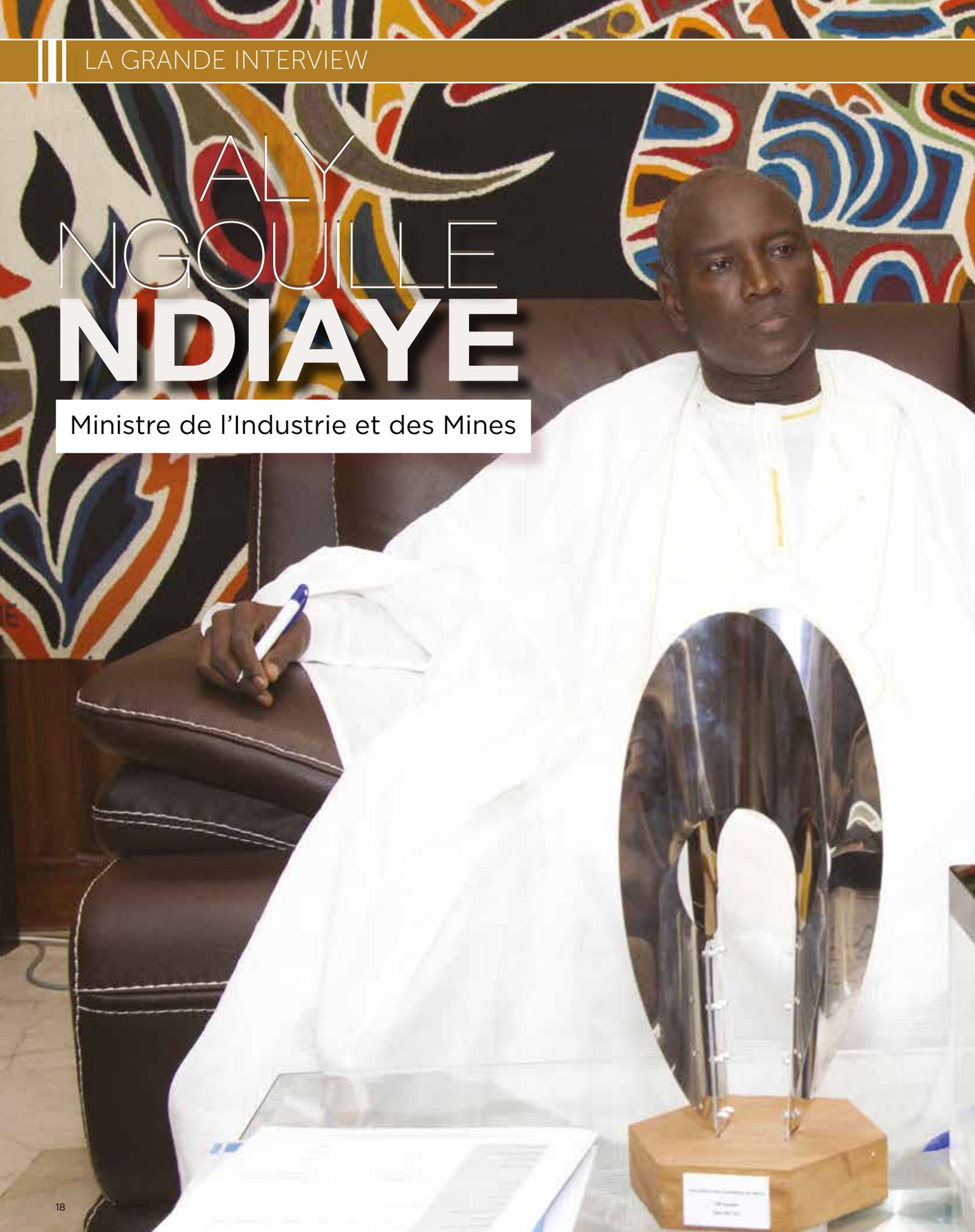
Ingénieur Géologue (IST, 1998). Début Cabinet Mintech Intl. MSc. Finance Université Strathclyde (G.B). Chef Département Géologie & Mine MIFERSO. Directeur Relations gouvernementales Teranga Gold & DG Sabodala Gold Operations SA (2011-2014).

#### ACTIVITÉS :

Géotechnique, mines & énergie, eau & environnement, géomatique, préparation, suivi & évaluation de projets & formations. Service intégré de 1ère qualité aux décideurs & investisseurs. De négociation des permis à gestion des risques de change.

# ALY NGOUILLE NDIAYE

Ministre de l'Industrie et des Mines



# L'avenir suspendu au nouveau Code?

«Dis-moi quel Code minier tu as, je te dirai ce que tu récolteras de ton secteur minier», pourrait-on dire. Le Sénégal est en phase de boucler un nouveau Code qui concentre beaucoup d'attentes, d'espoirs et... d'interrogations.

